

COVID-19

Impacts sur les prix de revient du TRM

En période de crise, certains facteurs de production peuvent être bouleversés et impacter significativement le coût de production.

Dans le contexte de pandémie covid-19, les bouleversements que connaissent certains transporteurs routiers de marchandises touchent principalement les facteurs de production suivants :

- Le taux de parcours en charge
- Le temps de service par conducteur
- Le redéploiement des coûts fixes

Pour illustrer l'impact de chacun de ces facteurs sur le prix de revient du TRM, le CNR recalcule les prix de revient moyens issus de ses enquêtes statistiques en faisant varier ces facteurs pour les activités :

- Longue distance ensemble articulé (44 tonnes)
- Frigorifique longue distance 40 tonnes
- Régional ensemble articulé (44 tonnes)

On raisonne « toute chose égale par ailleurs » en faisant varier un seul facteur de production à la fois, aux conditions économiques de février 2020.

Ces évaluations théoriques ont pour but de rappeler de façon simple et lisible certaines « mécaniques micro-économiques ». Dans la réalité, les facteurs de production sont interdépendants et spécifiques à chaque transporteur. Il appartient à chacun de procéder à une analyse complète, à l'échelle de son entreprise, voire de chaque activité.

Enfin, la réévaluation des prix de revient se fait sans méconnaître la loi sur les prix abusivement bas (article L 3221-1 du code des transports), ni le principe de liberté des prix qu'aucun organisme tiers ne saurait fixer à la place des parties.

Sommaire :

- 1 - Taux de parcours en charge
- 2 - Temps de service par conducteur
- 3 - Redéploiement des coûts fixes
- 4 - Rappels divers

Lecture des tableaux : par exemple, un indice à 108 signifie une augmentation de 8 % par rapport à la situation de référence, un indice à 95 signifie une baisse de 5 %.

1 - Taux de parcours en charge

Le prix de revient complet affiché dans les référentiels du CNR est associé à un taux de parcours en charge moyen également mesuré à l'occasion de chaque enquête sur les coûts et conditions d'exploitation. Lorsque ce taux de parcours en charge évolue, il est possible de recalculer le prix de revient à la tonne-kilomètre produite.

Le transport routier de marchandises pour compte d'autrui s'apparente à une activité industrielle sans cesse optimisée pour gagner en productivité. Le TRM professionnel a atteint un très haut niveau de performance dans certaines activités, par exemple un taux de parcours en charge de 86,5 % en Longue distance ensemble articulé.

Opérer en retour à vide revient à dégrader ce taux à 50 %. Cela impacte considérablement le coût à la tonne-kilomètre.

Longue distance ensemble articulé

Taux de parcours en charge (%)	50,0 %	75,0 %	86,5 %	100,0 %
Indice PR à la TK produite	173,0	115,3	100,0	86,5

Frigo longue distance 40 tonnes

Taux de parcours en charge (%)	50,0 %	75,0 %	87,5 %	100,0 %
Indice PR à la TK produite	175,0	116,7	100,0	87,5

Régional ensemble articulé

Taux de parcours en charge (%)	50,0 %	75,0 %	81,1 %	100,0 %
Indice PR à la TK produite	162,2	108,1	100,0	81,1

2 - Temps de service par conducteur

Le coût unitaire de l'heure de service d'un conducteur n'est pas linéaire dans le mois. Les premières heures sont payées au taux normal (100 %), les suivantes sont payées 125 % et la troisième tranche 150 %.

La valeur grisée correspond au temps de service mensuel moyen mesuré par le CNR par activité. La variation du coût horaire de conduite moyen avec le temps de service est rappelée. L'impact sur le prix de revient complet du véhicule est indiqué toute chose égale par ailleurs.

Longue distance ensemble articulé

Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	186 h	206,5 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	15,90 €	16,97 €	17,66 €	18,02 €	18,54 €	19,11 €
Indice Prix de revient annuel LD ea	95,8	100,0	102,7	104,8	107,4	110,9

Frigo longue distance 40 tonnes

Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	186 h	200,37 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	14,77 €	15,54 €	16,36 €	16,73 €	17,10 €	17,69 €
Indice Prix de revient annuel Frigo LD 40T	97,5	100,0	103,5	105,2	107,5	110,5

Régional ensemble articulé

Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	169 h	200,2 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	15,21 €	16,35 €	17,15 €	17,50 €	17,98 €	18,38 €
Indice Prix de revient annuel REG ea	93,7	100,0	104,3	106,6	109,6	113,6

L'impact du travail le dimanche est d'ordre secondaire, son évaluation n'a pas été déployée sur toutes les activités.

Longue distance ensemble articulé

Durée de travail le dimanche	0 heure	inférieure à 3 heures consécutives	3 heures et plus
Indemnités journalières de travail le dimanche	0,00 €	10,40 €	24,20 €
Indice Prix de revient annuel LD ea	100,0	100,3	100,8

3 - Redéploiement des coûts fixes

Les charges fixes en transport routier de marchandises comprennent les coûts de détention du véhicule (tracteur+semi), les dépenses d'assurances, de taxe à l'essieu et les coûts de structure (dont les loyers des bâtiments). En cas de variation soudaine du niveau d'activité, ces coûts demeurent constants à court terme et doivent être répartis sur un volume de production différent.

L'incidence du redéploiement des coûts fixes sur le prix de revient dépend alors de leur poids relatif dans les coûts d'exploitation. Elle s'établit comme suit :

Redéploiement des coûts fixes		Variation du volume d'activité					
		+50 %	+25 %	+10 %	-10 %	-25 %	-50 %
	20,0 %	-10,0 %	-5,0 %	-2,0 %	+2,0 %	+5,0 %	+10,0 %
	25,0 %	-12,5 %	-6,3 %	-2,5 %	+2,5 %	+6,3 %	+12,5 %
Part des coûts fixes dans le prix de revient	26,4 % ⁽¹⁾	-13,2 %	-6,6 %	-2,6 %	+2,6 %	+6,6 %	+13,2 %
	29,0 % ⁽²⁾	-14,5 %	-7,3 %	-2,9 %	+2,9 %	+7,3 %	+14,5 %
	30,4 % ⁽³⁾	-15,2 %	-7,6 %	-3,0 %	+3,0 %	+7,6 %	+15,2 %
	35,0 %	-17,5 %	-8,8 %	-3,5 %	+3,5 %	+8,8 %	+17,5 %

(1) Longue distance ensemble articulé (44 tonnes)

(2) Régional ensemble articulé (44 tonnes)

(3) Frigorifique longue distance 40 tonnes

4 - Rappels divers

Le CNR n'a aucune statistique sur le surcoût des mesures sanitaires appliquées par les transporteurs (gel hydroalcoolique, gants, masques, désinfections, etc.).

L'indexation des prix de transport routier de marchandises sur l'évolution du coût du gazole s'applique de plein droit. Par exemple, sur le dernier mois connu (21 février – 20 mars), le prix du gazole à la pompe a baissé de 10 %, pour un impact sur le prix de revient du TRM, toute chose égale par ailleurs, de :

- Longue distance ensemble articulé (44 tonnes) : -2,45 %
- Frigorifique longue distance 40 tonnes : -2,41 %
- Régional ensemble articulé (44 tonnes) : -2,32 %
- Régional porteur : -1,75 %

« L'indexation gazole » doit être calculée en fonction des paramètres spécifiques de chaque contrat, notamment du mois de référence, dans le respect des articles L3222-1 et suivants du code des transports.